

改变参与基础设施建设的规则

来源《中国日报》2014年1月27日

中国公司在埃塞俄比亚开拓新的道路并承担更多项目的施工。

大型基础设施项目往往是中国企业在海外市场更钟爱的筹码，特别是在非洲市场。随着非洲进入新一轮的发展，许多中国企业正在改变方针，并期待参与更多的发展和社会项目。虽然在道路，桥梁，铁路和其他各种政府建筑物的项目上证明了中国人的实力，但很多公司已经开始积极参与诸如城市设施，现代化的交通运输以及制造业等项目。

中国建筑行业的一家大型企业-中地海外建设集团，已在埃塞俄比亚超过 15 年的经营，公司总经理孙国强讲，虽然在非洲仍然有很多建设项目，他的公司准备在 5-10 年内从这些业务中解脱出来。“我们将会专注于制造业和农业方面的项目，然后把建筑业务留给当地公司。”他说。这家公司在埃塞俄比亚有庞大的钻井和公路建设业务，其他业务范围还涉及供水和风力发电项目。我们不能总是专注于建设工作，因为它处在工业阶梯的下层”孙国强说，“看看中国的例子吧，三十年前，大部分的大型基础设施项目是由外国公司承建的，但是现在这样的情况你很难见到了。”

在非洲，中地海外建设集团愿意参加一些能够促进当地的就业和当地社区的项目，供水和风力发电项目就是个例子，孙先生说。谈到供水项目，孙先生表示，该公司已经从在农村为农民钻井转为进行一些复杂的城市供水项目。据孙先生讲述，由埃塞俄比亚政府，世界银行和中国进出口银行共同出资的亚的斯亚贝巴的 2 亿美元的供水系统项目，中国公司已经完成了超过 60%的该项目的建设。

在路桥建设方面，公司在促进当地就业方面起到很大作用，雇佣了 300 名中国工人和 5000 多名当地工人。10 年前这个省会城市只有 700 公里的可用道路，而现在已经有 1400 公里。“这个城市的计划是要建设 2100 公里，我想应该还需要再有 10 年来完成。公司在施工期间会培训当地工人。一些优秀的工人离开了公司并开始自己的建筑生意，在水钻井和沥青铺路项目中，这种情况时有发生。”孙总说。

按照政府的政策，该公司分包了其中一些建设项目给当地公司。风力发电项目是中国公司在埃塞俄比亚看好一个新的市场，由于位于东非高原，海拔 3000 多米，埃塞俄比亚是不缺少风能的。但是只有很少的一部分风能投入商业使用。该公司已经成立了一个风能项目，在亚的斯亚贝巴南部 80 公里，目前在项目的第一阶段，装机容量为 50 兆瓦。该项目的第二阶段正在建设中，建成后其发电量将超过 153 兆瓦。

与中地海外建设集团不同的是，中国铁路工程公司正为创建一个完全现代化的亚的斯亚贝巴而留下印记。2007 年，埃塞俄比亚政府出台了由两个轻轨线组成的十字形的城市交通系统计划。虽然轻轨项目有几个大的国际投标者，最终在 2009 年 9 月由中国铁路工程公司成功中标。在 20 世纪 60 年代，中国承建的坦赞铁路是中非友谊的主要标志。“据我所知，埃塞俄比亚的轻轨项目是我们在非洲正在开展的这类项目中唯一的一个。公司也尼日利亚，安哥拉和乌干达在建设公路和铁

路，但是都不像这个项目这么先进，因为这个项目是一个先进的地上轻轨系统的项目。”中铁轻轨项目蔡经理说。

总长设计为 31 公里，造价 4.75 亿美元项目的施工业已开始，整个项目预计 2015 年完成。项目完成后，铁路系统预计将减少亚的斯亚贝巴这个 300 万人口的城市交通拥堵问题。“十字形的轻轨将有助于人们来往于城市之间，也将增加老城区的现代气息。”蔡先生同时补充说，一些中国的大城市，例如重庆，大连和沈阳都有类似的城市轻轨系统。

蔡先生在非洲已有两年的时间，负责项目监管，他说遇到的最大的困难是原材料和工业产品的缺乏。铁轨，车厢，卧铺都是从中国经过海运到埃塞俄比亚的。“本地制造能力比较低，我们不得不从中国进口包括钢铁和机械设备，”他说，“这增加了成本，也降低了效率。我们在当地可得到物品仅限于食物，水泥和一些文具。”在这里，400 多名中国的经理和工程师与 3000 名当地工人每天并肩战斗。其实，当地从事这个项目的工人认为这是一个很好的机会，因为中等月工资水平是 2000-3000 比尔（约合美元 100-150），这要比他们在路边开个小店出售日常用品的收入要好得很多。这个项目也让埃塞俄比亚拥有了自己的工程师和技术工人。”蔡先生说。