

眼见为实 适者生存

- 在中国投资的有力支持下，埃塞俄比亚将成为非洲的制造业中心
安德鲁·穆迪和王超报道，摘自《中国日报》2014年1月27日商业版



在现代化的厂房中，所有着装整齐工人在明亮的灯光下紧张的忙碌着，这或许是深圳或广州某个现代化车间内的场景。可是华坚制鞋厂并不在中国大陆，而是距埃塞俄比亚首都亚迪斯亚贝巴市中心三十公里外的地方。虽说地点并不是那么关键，但东方工业园对非洲来说也正如上千个坐落在中国大陆的工业园区一样别无二致。

华坚公司雇佣了三千名当地的工人，而这一切已经远远超过了一家鞋厂的意义。这或许是带动在最具经济意义的非洲之角产业更新一系列投资的开端。

中国大陆的投资对于埃塞俄比亚政府来讲是将其靠天吃饭的农业转向以加工制造业为重心的有力推动力量。在当地，农业在整个国内生产总值中的比重为 43%，而制造业仅为 4%。如果这种转型得以成功实现，它将作为其他非洲地区效仿的突出典型。在很大程度上非洲在主要跨国公司看来尤其投资于加工制造业，相比在孟加拉，印度，越南，柬埔寨甚至中国并非一个理想之地。

这种在埃塞俄比亚发展制造业的模式与传统上以中国为主采购非洲资源的传统模式有很大的不同。虽然埃塞具有蕴含丰富的自然资源，包括铁矿和天然气，但到目前为止仍处于尚未开采的状态。但作为一个世界上年轻人失业率为 50% 国家，如果对制造业的岗位在埃塞是否需要存在有疑问的话，在 2012 年，华坚招募工人时曾出现过 4000 人争抢 100 个岗位的场景可以有力驳斥这一观点。

华坚集团有着非常成功经营，公司以广东的东莞和江西的赣州为基地，公司计划与中非发展基金在未来五年中投资 25 亿美金在当地建造鞋类制造基地，为当地创造 10 万个就业岗位并有望每年创造 40 亿美元的出口。

海伦·海女士是前年的副总裁和华坚海外投资运作的首席执行官。在华坚厂组建时提供了大力的协助。她讲最不广为人知的是中国作为世界工厂至今已有 20 年时间，但直至今日到埃塞生产才真正具备了竞争上的优势。她同时强调，在许多西方人士看来中国的制造业由于劳动力价格支出的提高而面临衰减，但事实上公司可以利用他们的智慧在诸如非洲地区找回他们的利益平衡点。她谈到“这种加工制造业上的竞争力优势已从西方转到了中国，而西方世界已经不存在任何此类生产企业。我们现在做的就是将中国的技术和当地的劳力优势进行有效的融合”。

海女士，今年三十五岁，具有在欧洲工商管理学院的管理学位，曾在英国从事精算师行业。具有实际从车间环节开始的生产线管理经验，而许多西方的企业缺乏此类加工企业的管理能力。工厂主要为 COACH, CLARKS 和 GUESS 品牌加工。相对中国大陆来说劳力占生产成本 22% 的情况，这里在劳力成本上只有 2% 的支出。但物流费用确要占到 2% 到 8% 的水平。“在非洲经商物流是首先要解决的大问题。”她谈到。



在弥补当地基础设施不足上中国确实在过去的十余年中作出了非常有意义的贡献。中国交通建设有限公司作为中国最大的国有企业之一，已在亚迪斯亚贝巴建造了众多的高速路设施，包括在 2004 年竣工的一亿美金环路建设项目。另一个工程是造价 6.12 亿美元连接首都与阿达马城市间 80 公里长的公路项目也将提前竣工。另外，该公司最新宣布了造价 2.5 亿美金在亚迪斯亚贝巴博莱机场的扩建项目。这将提升机场贵宾候机楼的接待能力。此项目将由中国进出口银行的提供贷款保证。中国与非洲的紧密关系以靓丽的新非盟总部大厦为代表，这座大厦造价 1 亿美金，它可以看作中国政府赠予非洲人民的礼物。

在过去的 10 年中，由于中埃不断加强的贸易联系，目前的贸易额是十年前的 25 倍并在 2012 年达到了 18 亿美元。预期在 2015 年将达到 30 亿美元。目前，埃塞俄比亚出口中国的主要产品有芝麻，出口额为 3 亿美元而中国出口埃塞俄比亚的货物总额已达 15 亿美元。这种增长的贸易趋势体现在去年 12 月亚迪斯亚贝巴世纪厅举办的 2013 (非洲) 中国商品，技术和服 务展上，当时超过 150 家中国企业参展就是有利的佐证，因此这也被看作是具有里程碑意义的活动。

中国外交部长王毅在本月初对埃塞首都亚的斯亚贝巴的访问中谈到，他希望加强两国贸易关系，特别是农产品和纺织品方面。他提到：“许多中国纺织和农产品公司都希望在海外拓展业务，非洲是他们最好的选择。我希望中国公司能够帮助加快非洲工业化的进程。”这也正符合埃塞俄比亚政府的计划。埃政府计划在未来两年，在国内纺织业中新增就业机会，为以前的十倍达到 50 万人。

中国驻埃塞俄比亚副大使秦建说，在与埃塞俄比亚进行贸易往来时，中国比西方国家更具优势，特别是在低成本机械和重工方面。秦建在中国驻埃塞大使馆官邸发表了讲话，官邸位于亚的斯亚贝巴的一个叶型区域。他相信中国在埃塞俄比亚的发展中起到了关键性的作用。“埃塞俄比亚人民对中国公司非常熟悉。中国公司参与了许多基础设施的建设，埃塞俄比亚人民认为这些工程使他们的生活更有保障，同时也维护了该国的长期发展。”他讲到。他认为中埃关系完全打破了西方国家对中国的谴责，即西方国家认为中国只是掠夺非洲的资源并成为新的殖民列强。他说：“现在西方媒体将中非关系妖魔化，只有负面报道，比如对自然资源的破坏，这只是他们的凭空假设。埃塞俄比亚是一个自然资源相对匮乏的国家，但是我们却进行了大规模的投资。”

漫步在亚的斯亚贝巴大学的校园中，可以使人感受到它是非洲的一家主要学术机构。阿勒姆耶乎·葛达 (Alemayehu Geda) 是该校的经济学教授，他说中国将埃塞俄比亚视为重要经济和政治伙伴是有诸多原因的。“这是个巨大而待开拓的潜在市场。有八千多万人口，是非洲第二人口大国。在以埃塞首都作为总部的非盟建立前，埃塞俄比亚就已活跃在非洲的政治舞台上。如果与埃塞俄比亚领导层建立了友好关系，你的关系网可以延升到埃塞各地。葛达教授还提到埃塞俄比亚已成为展示中国基础设施建设专业技术的窗口。他还提到：“因为非盟的成立，有许多政治家来到亚的斯亚贝巴。他们会看到运行的轻轨，也许他们也想在本国修建同样的设施。”

亚的斯亚贝巴大学和平与安全学院讲师法纳·加布里塞布特 (Fana Gabresenbet) 提到许多埃塞俄比亚人都是通过与生活息息相关的事情和中国结缘。他提到：“许多普通人都是通过服装、厨具、手机以及中国出口的许多其他消费品和中国有了关联。在基础设施建设上他们的评价也是正面的，因为可以如期完成任务。但我不太认为中国在软实力方面做得很好。

政府的媒体报道了所有大型的基础设施项目以及部长出席会议的场景，但是私人媒体有许多批评意见，特别是某些公路本应有 20 年的使用寿命，但是在建成几年后就有了破损。”

加布里塞布特是在亚的斯亚贝巴洲际酒店的咖啡厅接受我们采访的。洲际酒店是该城市众多五星级酒店之一，这与街上贫困景象形成了鲜明的反差。他说中国对埃塞俄比亚或非洲确实像殖民国家，但是也带来了益处。“我们没有石油或其他有价值的自然资源，所以不能因为这些责怪中国。埃塞俄比亚是一个很值得建立关系的重要国家，因为可以通过我们潜在地影响到苏丹的政治进程，中国对该国的自然资源有很大利益。”

对于许多埃塞俄比亚人来说，最重要的是中国可以带来就业机会。东方钢铁厂制造螺旋形钢材和其他钢材制品，是最近在埃塞俄比亚成立并投入运行的中国公司之一。该公司坐落在东方工业园，成立于去年 10 月份，占地面积 8500 平方米，其年产量为 30 万吨，是埃塞俄比亚最大的钢材厂。截止 12 月份企业已雇佣了 108 名员工，另有 50 名中国职员在当地负责培训。该厂将为城市周边其他中国建筑公司供应钢材。缪文伟（音译），42 岁，是企业的总经理，他说埃塞俄比亚需要高质量的钢材。他说“当地生产的钢材质量不好，类似中国 80 年的钢材产品。”除市场机会外，较低人力成本也会带来丰厚毛利。“人力成本很低。在中国一个工人每天要支付人民币 160-200 元（26 美元），而在这里每日仅需人民币 20 元。”

东方工业区目前有 11 家工厂，吸引了许多中国投资。它是非洲此类最大的工业园区之一，该园区是中埃政府合作项目，由江苏其元公司承建并运营。该公司位于江苏省苏州市。不只限于中国公司，英国与荷兰合资的消费品巨头联合利华计划 6 月份在这里建立一个 5000 平方米的洗发水工厂，另外，一家越南纺织厂也计划设厂。

卢齐新（音译）是该园区副总，他戴着标志性的深色范思哲眼镜，是园区内最为熟悉的身影。他说整个工程非常重要，为此公司已投入了 8000 万美元。他说“我们的资金有限，现在用的是我兄弟的钱，我们希望今年能得到中国商务部的补贴。”尽管如此，该公司还是希望继续在该园区发展。现在计划修建五星级酒店、住宅区以及零售业发展区。计划在 2017 年完工。他补充到：“我们计划首先修建住宅区，因为当中国公司派驻员工后，能有住宿的地方。在这诸多的发展中，许多埃塞俄比亚民众的生活有了很大的改善。”

穆拉·沃萨（Mula Warsa），20 岁，是华坚集团的首批员工，现在担任包装部经理，管理着 20 名员工，每月工资为 3000 比尔（约合 150 美元）。她从专科学校毕业后直接被聘用，她的专业是鞋类制造。她在厂里的餐厅接受采访。这里提供中餐和埃塞俄比亚美食。中国员工和埃塞俄比亚员工关系很好。她说：“可能存在文化差异，但是并不影响到我们之间的合作”